

Forum A „Fachnetzwerke“

# Instandhaltung



Prof. Andreas Weißenbach – Leiter Instandhaltertreffen Thüringen,  
Duale Hochschule Baden-Württemberg Mosbach,  
Lehrbeauftragter Hochschuldozent an der TU Ilmenau

**erwicon 2010**

**Erfurt, den 10. Juni 2010**

- **These 1:** Eine **optimale Nutzung von technischen Ressourcen** (z.B. Produktions- und Logistikanlagen) ist nur durch eine **hohe Funktions- und Leistungsfähigkeit** der eingesetzten technischen Einheiten möglich.
- **These 2:** Die **Funktions- und Leistungsfähigkeit** sowie eine **angemessene Verfügbarkeit** kann nur durch eine **optimale Instandhaltung** gewährleistet werden.

Die Instandhaltung hat einen **maßgeblichen Einfluss** auf:

- ✓ eine **kurze Durchlaufzeit** (Produktion)
- ✓ eine **schnelle Reaktionszeit** (Distribution – „bis 18.00 Uhr bestellt, am selben Tag versandt“)
- ✓ die **Einhaltung der Liefertreue**
- ✓ einen **geringen Ressourcen- und Energieverbrauch**
- ✓ die **Arbeitssicherheit** und einen **aktiven Umweltschutz**

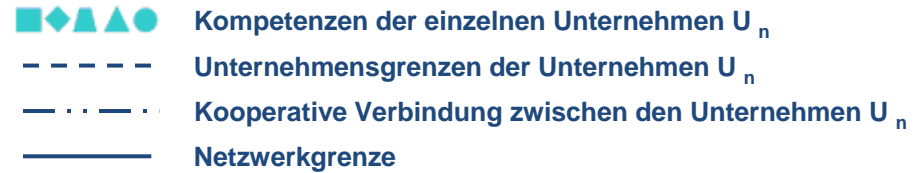
## □ Realität

- **Vernachlässigung** der Instandhaltungsbereiche (**Personal, Qualifikation**)
- Technisch und organisatorisch **schlecht ausgestattet** Instandhaltungsbereiche
- Anlagen werden **am Limit** betrieben und es wird nur **ausfallabhängig reagiert**
- **Ausreichende Verfügbarkeit** ist nicht gewährleistet und ein hohes **Risiko** für **Stillstände** wird **in Kauf genommen**
- Kurzfristig hoher **Instandhaltungsaufwand** belastet die Unternehmen und bringt **nicht immer den Erfolg**, wobei **Kapazitätsengpässe** zur **Ausdehnung der Betriebszeiten** führen
- **Lebenszykluskosten (LCC)** erhöhen sich
- **Nachlässigkeit** in der Instandhaltung **vernichtet monetäre Werte**



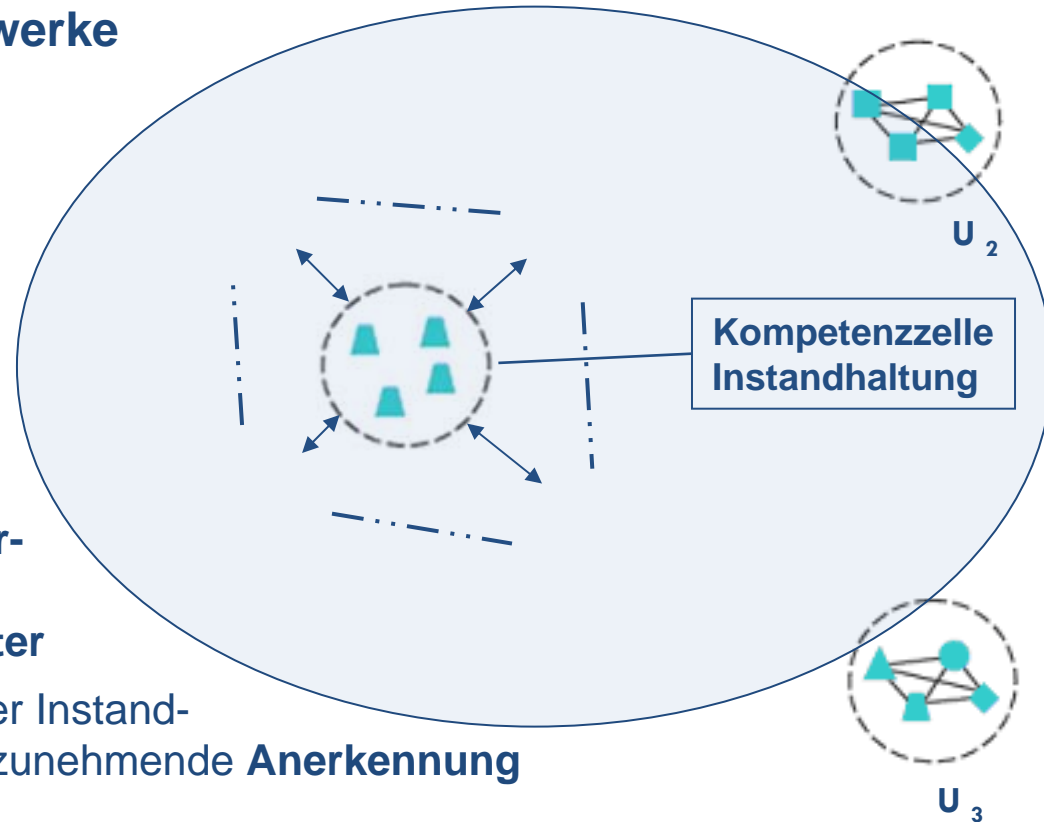
## □ Netzwerk als Lösung

### Lokale Kooperationen und regionale Netzwerke



#### •Vorteile:

- Kurzfristige **Verfügbarkeit** von **Instandhalter**
- **Kostenteilung** bei der Anschaffung von teuren **Betriebsmitteln**
- **Know how-Transfer** bei hoher **Qualität** und **Sicherheit** durch „**quasi**“ **eigene Instandhaltungsmitarbeiter**
- **Motivationssteigerung** der Instandhaltungsmitarbeiter durch zunehmende **Anerkennung** der Tätigkeit



## □ Potentialprüfung eines Instandhaltungsnetzwerkes

- technische Kriterien
- organisatorische Kriterien
- soziale Kriterien
- wirtschaftliche Kriterien

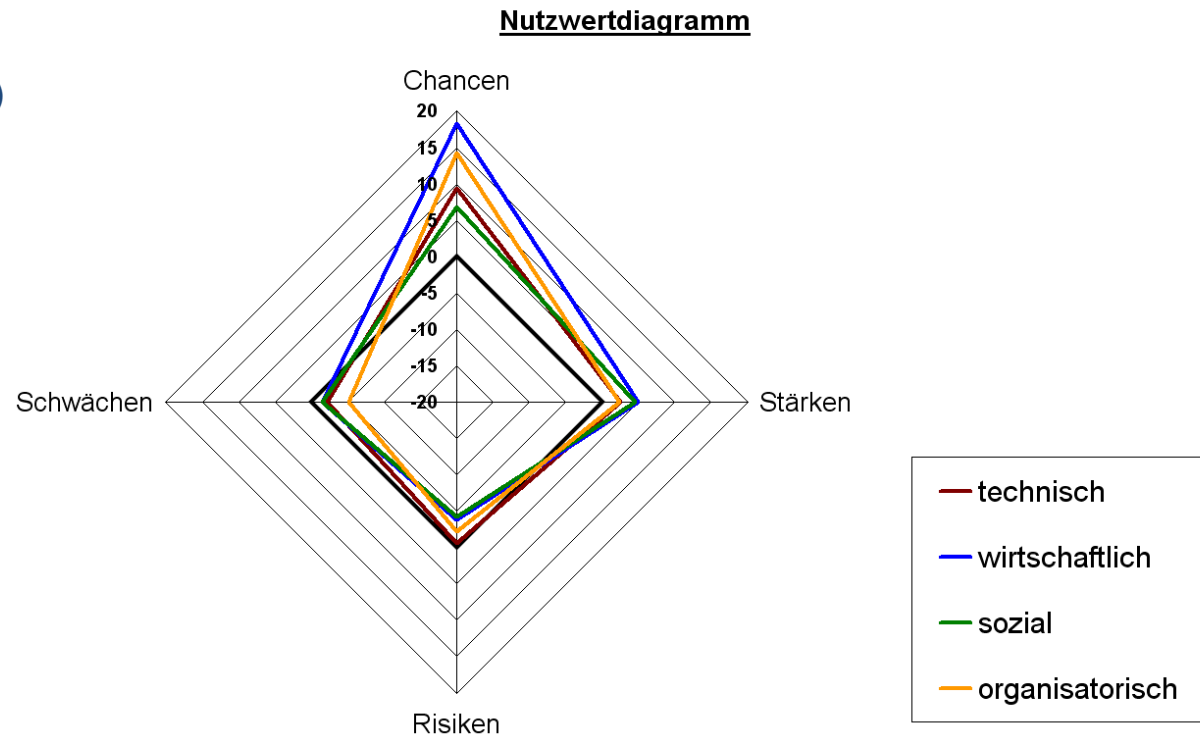
### SWOT-Analyse

Strengths (Stärken)

Weaknesses (Schwächen)

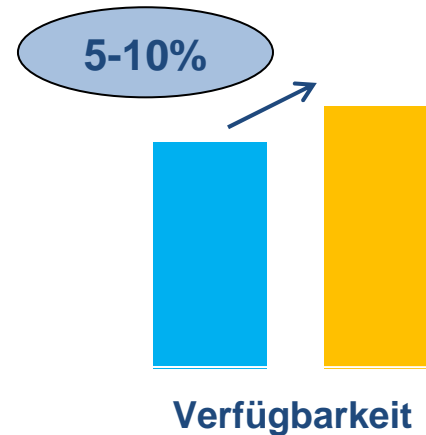
Opportunities (Chancen)

Threats (Gefahren)

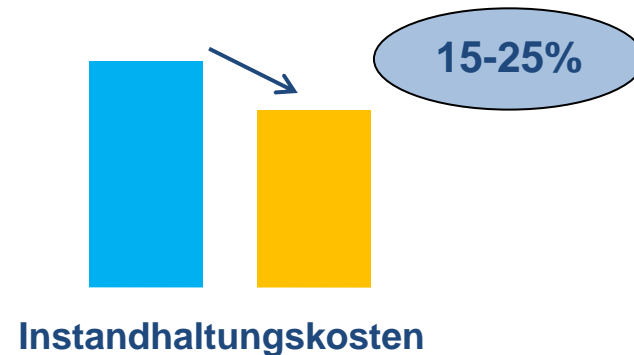


## □ Ergebnis eines Instandhaltungsnetzwerkes (mathematische Abschätzung)

✓ **Erhöhung der Verfügbarkeit**  
von Maschinen und Anlagen



✓ **Reduzierung der Instandhaltungskosten** (direkt und indirekt)



## □ Bestehendes Instandhaltungsnetzwerk in Thüringen

### 13. Instandhaltertreffen Thüringen

**Datum:** 01. Juli 2010

**Zeit:** 14:00 Uhr bis 17:30 Uhr

**Ort:** Bosch Solar Wafers GmbH, Arnstadt

**Anmeldung:** <http://www.tu-ilmenau.de/fabrikbetrieb>



**Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!**