

Logistikkosten fest im Griff?

Von pauschaler zu prozessorientierter Berechnung



Erfurter Wirtschaftskongress
Donnerstag, 5. Juni 2008

Jörg Hermsmeier
Geschäftsführender Gesellschafter
LMS Logistik Management Service GmbH

Kurzportrait LMS

Praxisorientierte Logistik mit LMS planen und realisieren

Von der begleitenden,
abgegrenzten Beratung
bis zur Übernahme der
Generalunternehmerschaft

Kompetenz in den Bereichen
Handel, Industrie und Spedition
seit mehr als 25 Jahren



Ausgangslage

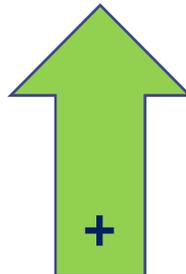
Logistikkosten früher (Beispiele)

- ... in Prozent vom Umsatz
- ... pauschale Kennzahlen wie z.B.
 - > Cent/Griffeinheit
 - > Euro/Palette u.ä.

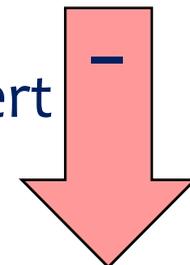
Folge (Beispiel aus der Praxis):

Nach Einführung eines Prämienlohnsystems

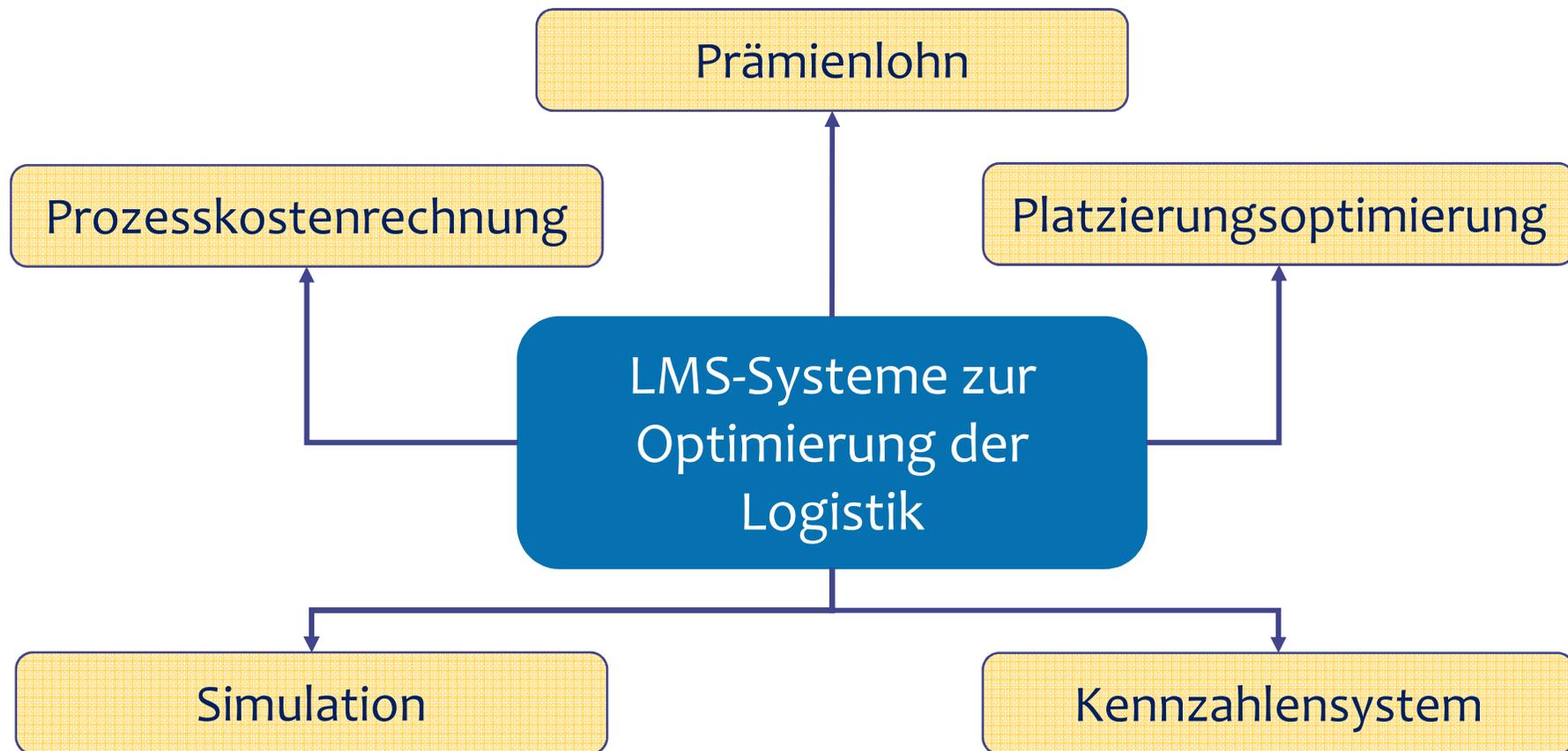
... stieg der Zeitgrad



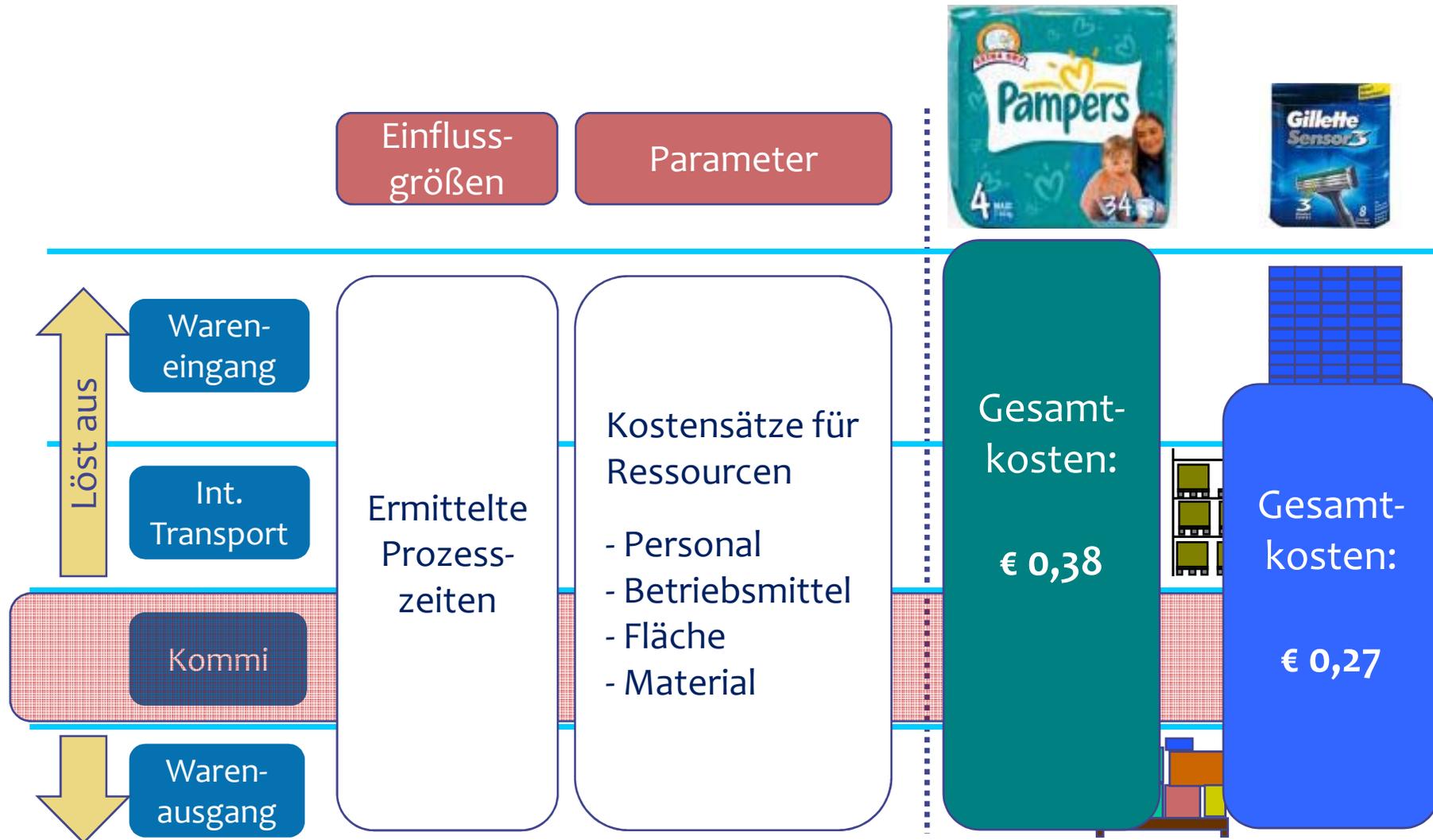
... aber der Leistungswert
(Einheiten/Stunde)



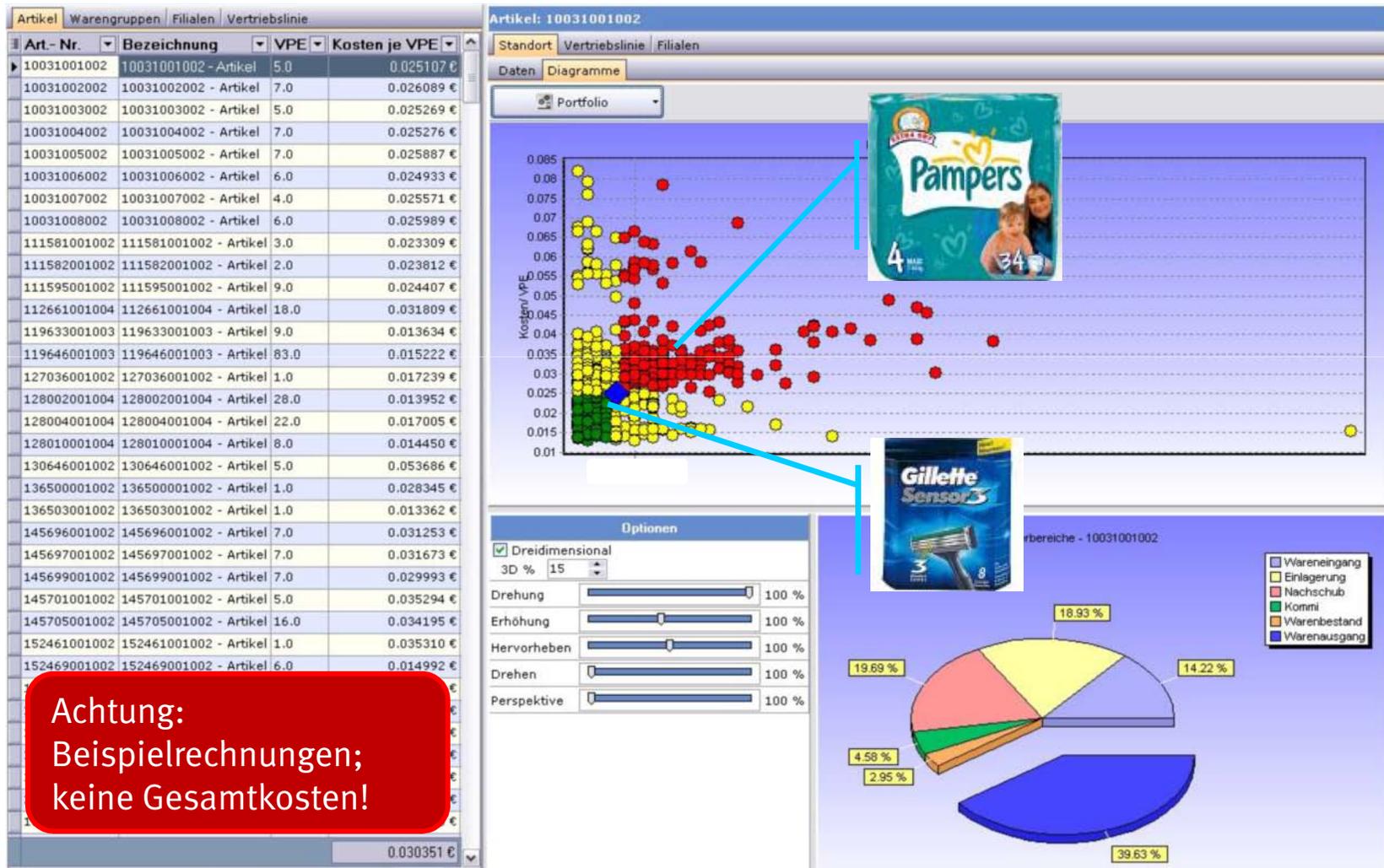
Zeit- und Mengendaten als Basis logistischer Systeme



Prozesskostenrechnung

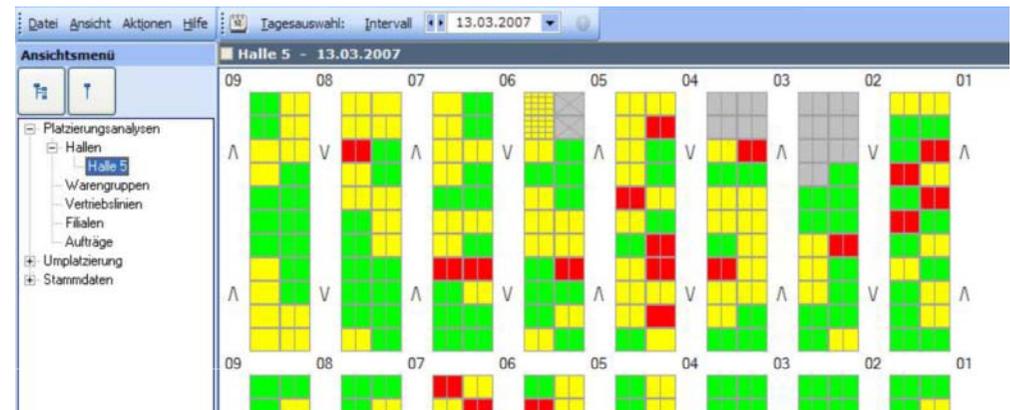


Prozesskostenrechnung



Platzierungsoptimierung

1. Visualisierung der IST-Situation



2. Bewertung der Platzierung jedes einzelnen Artikels nach definierten Kriterien und Prioritäten

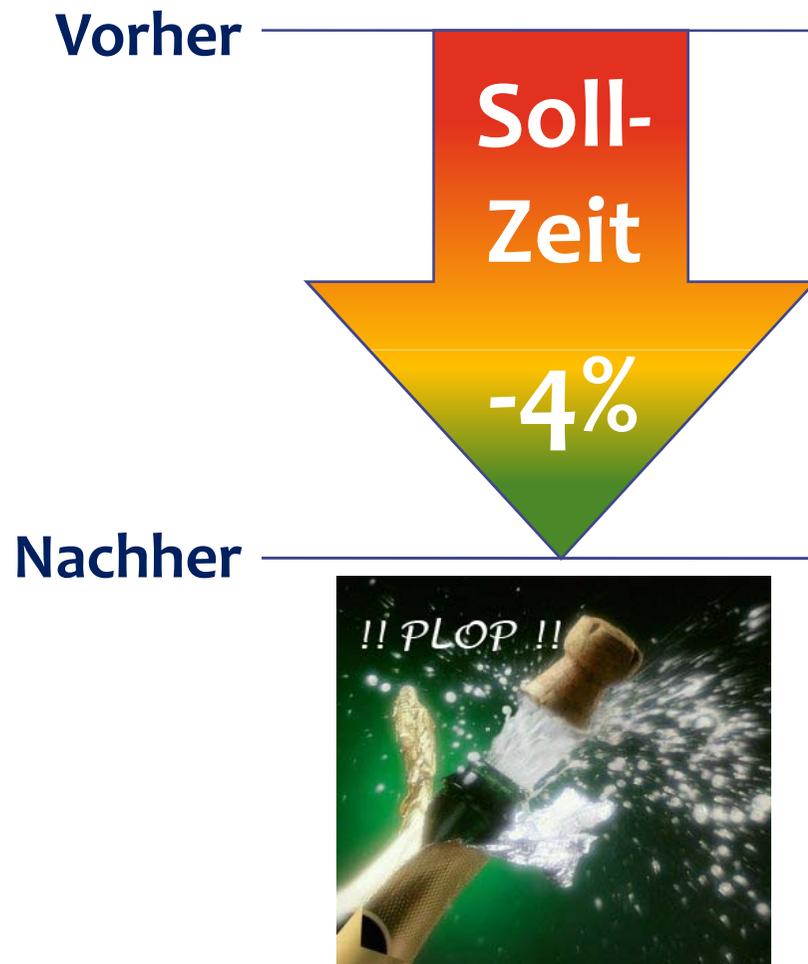
>> Datenumfang: alle echten Kundenaufträge einer Periode

>> Ampelfunktion je Feld (bezogen auf durchschnittlichen Zugriff je Lagerort)

- > **Rot:** hohe Zugriffshäufigkeit
- > **Gelb:** mittlere Zugriffshäufigkeit
- > **Grün:** geringe Zugriffshäufigkeit
- > **Grau:** kein Zugriff im gewählten Zeitraum

Platzierungsoptimierung

3. Simulation zur Bewertung der getroffenen Maßnahmen



Kennzahlensystem

LMS Kennzahlensystem - Mozilla Firefox

http://localhost/lms_kennzahlen/

LMS Anwendung zurücksetzen Kontakt Hilfe Logout

Navigation

- Kennzahlen
 - Gesamt
 - Kommissionierung
 - Stapler
 - Wareneingang
- System
 - Benutzerverwaltung
 - Stammdaten

Leistung PLS

Kennzahlen

Monat: 04/2008 Sortiment: TS Betrieb: alle Prämienart: K

Monat	Betrieb	Sortiment	Bereich	SOLL [h]	IST [h]	AZ [h]	Koll/h	ZG [%]	AG [%]		
04/2008		TS	AK	3.31	4.98	4.98	241.52	66.47	100		
04/2008		TS	Food	115.64	99.85	99.85	173.14	115.81	100		
04/2008		TS	AK	37.63	24.04	24.04	78.42	156.53	100		
04/2008		TS	Food	375.34	381.56	381.56	181.4	98.37	100		
04/2008		TS	NONF	7.36	10.83	10.83	136.36	67.96	100		
Summe				539.28	521.26	521.26	103.46	100			

Filter

Monat KW Datum

Monat: 04/2008
bis: 01/2008

Sortiment: TS
Betrieb: alle
Prämienart: K
TA: alle
Ansicht: alle

Filter setzen Filter zurücksetzen

Fertig

Kennzahlensystem

LMS Kennzahlensystem - Mozilla Firefox

http://localhost/lms_kennzahlen/

LMS

Navigation

Kennzahlen

Gesamt

Kommissionierung

Stapler

Wareneingang

System

Benutzerverwaltung

Stammdaten

Filter

Monat: 04/2008

bis: 01/2008

Sortiment: TS

Betrieb: alle

Prämienart: K

TA: alle

Ansicht: alle

Filter setzen Filter zurücksetzen

Fertig

Leistung PLS

Kennzahlen

Monat: 04/2008 Sortiment: TS

Monat	Betrieb	Sortiment	AZ [h]	Koll/h	ZG [%]	AG [%]
04/2008		TS	4.98	241.52	66.47	100
04/2008			99.85	173.14	115.81	100
04/2008			24.04	78.42	156.53	100
04/2008						100
Summe			381.56	181.4	98.37	
			103.46		100	

Logistikkosten fest im Griff

—

durch prozessorientierte Berechnung!

„Um klar zu sehen genügt oft ein
Wechsel der Blickrichtung.“

Antoine de Saint-Exupéry



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

