

# **DACHSER GmbH & Co. KG**

## **Air & Sea Logistics**

Thema: „Logistische Herausforderungen im  
interkontinentalen Geschäft“

Erfurter Wirtschaftskongress  
7./8. Juni 2012



**DACHSER**

# Wer sind wir?

## Wir sind

- Dienstleister
- für alle logistischen Funktionen
- mit internationaler Positionierung





# Unternehmenskennzahlen 2011

- **Leistungsgrößen**
  - Tonnage: 37,1 Mio. t
  - Sendungen: 49,3 Mio.
- **Unternehmensdaten**
  - Umsatz: 4,3 Mrd. €
  - Mitarbeiter: 21.000
  - Profit Center weltweit: 315
- **Kapitalkraft**
  - Eigenkapitalquote: rd. 41%
  - Invest. Volumen (5 J.): 1,0 Mrd. €
- **Assets**
  - Arealgröße: 5,8 Mio. m<sup>2</sup>
  - Lagerflächen: 1,63 Mio. m<sup>2</sup>
  - Transportequipment in Einheiten: 9.971



## DACHSER Air & Sea Logistics

### Luft- und Seefracht

- Globale Transportberatung
- Sea/Air-Verkehre
- Door-to-door-Services
- Warehousing/  
offene Zolllager

### Luftfracht

- Konsolidierung
- Direkt- und Charterverkehre
- Express- und Kurierdienste

### Seefracht

- Sammelverkehre (LCL)
- Containerverkehre (FCL)
- Projektverladungen
- Eigene Container Freight Stations
- Eigener NVOCC

Logistische Herausforderungen im  
interkontinentalen Geschäft

**DACHSER**

# Herausforderungen



**Interne  
Kosten**



**Volatilität  
der Märkte**



**Operative  
Compliance**

Interne Kosten

The image shows a close-up, low-angle view of a blue corrugated metal surface, likely a building's exterior. The word "DACHSER" is printed in large, bold, yellow capital letters across the surface, following the angle of the corrugations. The background is a clear blue sky.

**DACHSER**

## Transportkostenanteile verschiedener Produkte



- Einzelverkaufspreis T-Shirts: USD 30
- Seefrachtkosten: USD 0.25
- Transportkosten betragen 0,85% des Verkaufspreises



- Einzelverkaufspreis TV/Flatscreen: USD 750
- Seefrachtkosten: USD 15
- Transportkosten betragen 2% des Verkaufspreises



- Einzelverkaufspreis Getreide: USD 192/ton
- Seefrachtkosten: USD 76/ton
- Transportkosten betragen 40% des Wertes

## Haupttrends 2012

- Fragmentierte Angebotsseite
- Langsame Erholung der Nachfrage
- Ratenerhöhungen
- Steigende Ölpreise
- Verluste der Reeder im 1Q 2012
- Zunehmendes Risiko von Zahlungsausfällen
- Erhebliche Neukapazitäten im Bau

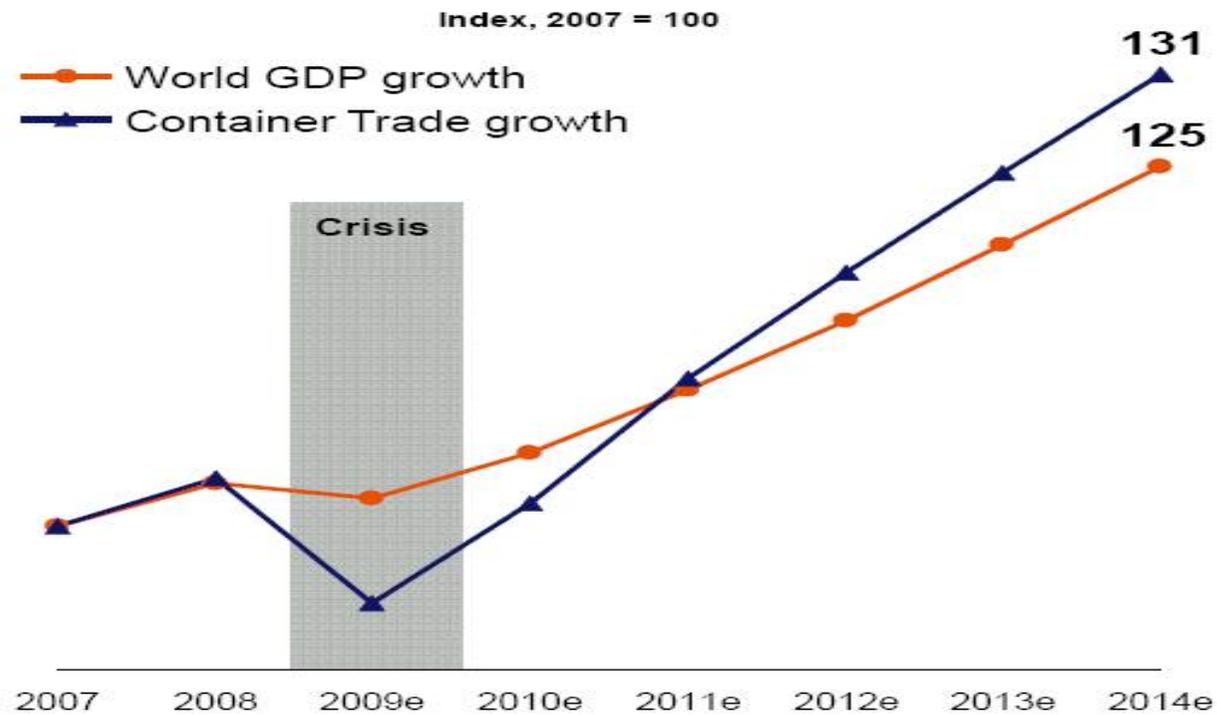


Volatilität der Märkte

The image shows a close-up of a blue corrugated metal surface, likely a roof or a large sign. The word "DACHSER" is written in large, bold, yellow capital letters across the surface. The perspective is from a low angle, looking up at the structure against a clear blue sky. The lighting creates highlights and shadows on the ridges of the corrugation.

**DACHSER**

## World Economy & Trade

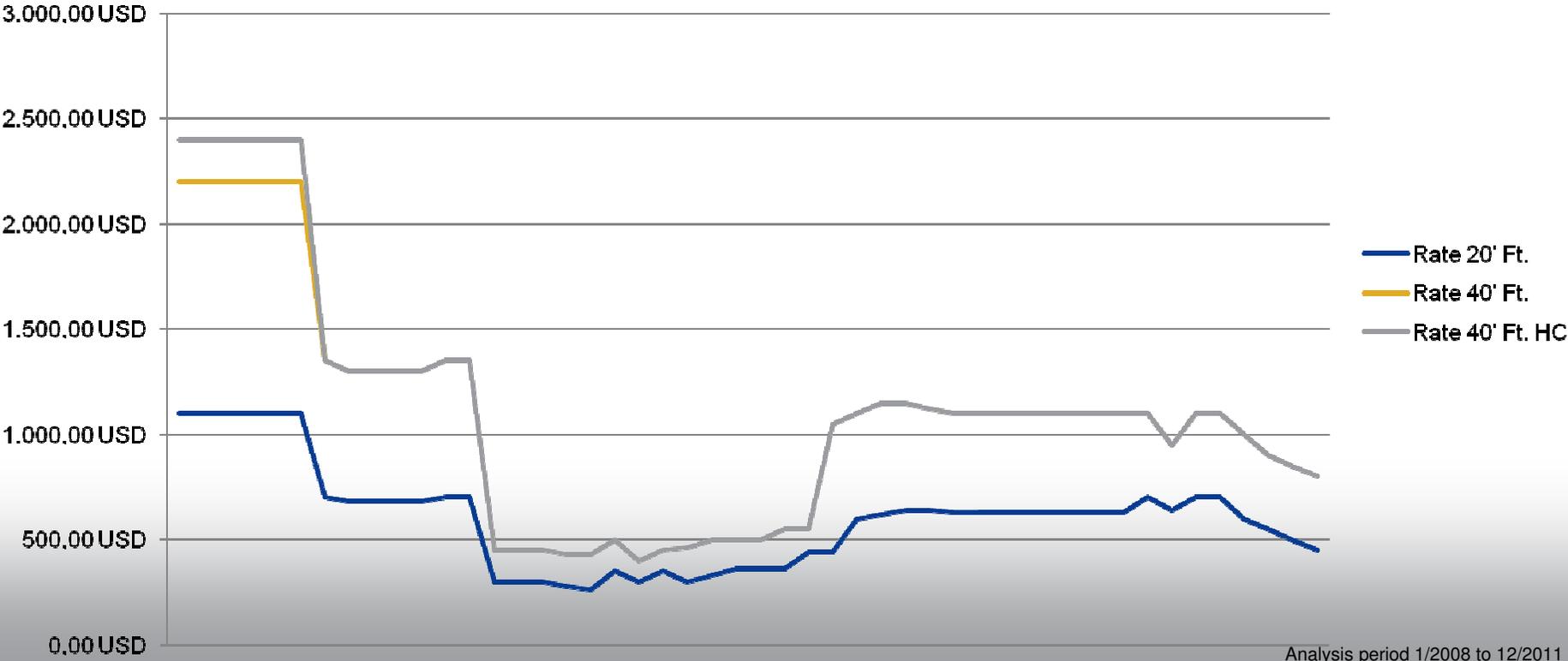


Source: AXS-AlphaLiner

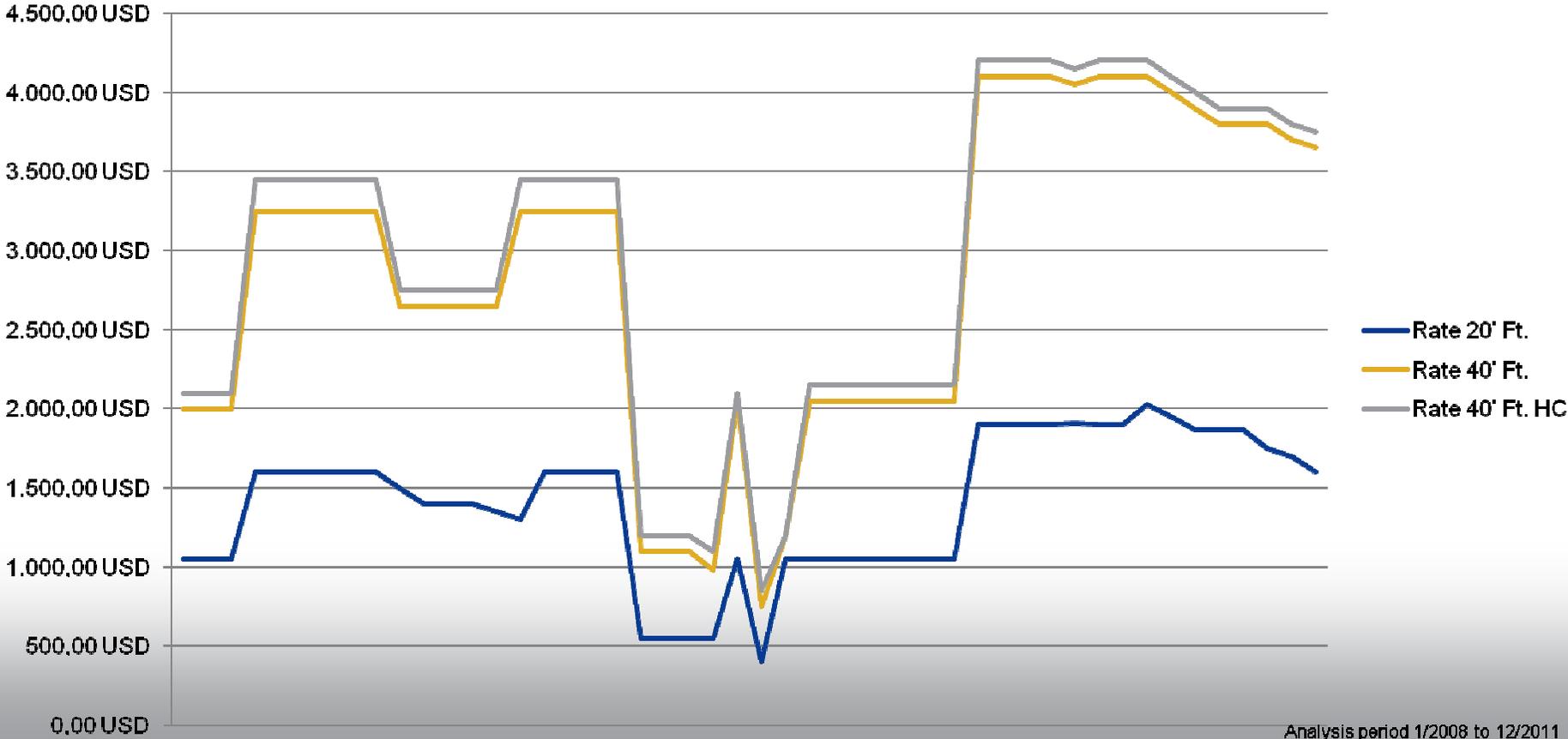
# Top 20 internationaler Containerhäfen

| Rank | Port            | Land         | TEU 2010 | TEU 2009 | TEU 2008 |
|------|-----------------|--------------|----------|----------|----------|
| 1    | Shanghai        | China, PR    | 29069000 | 25002000 | 27980000 |
| 2    | Singapore       | Singapore    | 28430800 | 25866400 | 29918200 |
| 3    | Hong Kong       | China, PR    | 23532000 | 20983000 | 24248000 |
| 4    | Shenzhen        | China, PR    | 22509700 | 18250100 | 21413888 |
| 5    | Busan           | Korea, South | 14157291 | 11954861 | 13425000 |
| 6    | Ningbo          | China, PR    | 13144000 | 10502800 | 11226000 |
| 7    | Guangzhou       | China, PR    | 12550000 | 11190000 | 11001300 |
| 8    | Qingdao         | China, PR    | 12012000 | 10260000 | 10320000 |
| 9    | Dubai           | UAE          | 11600000 | 11124082 | 11827299 |
| 10   | Rotterdam       | Netherlands  | 11145804 | 9743290  | 10783825 |
| 11   | Tianjin         | China, PR    | 10080000 | 8700000  | 8500000  |
| 12   | Kaohsiung       | Taiwan       | 9181211  | 8581273  | 9676554  |
| 13   | Port Kelang     | Malaysia     | 8870000  | 7309779  | 7973579  |
| 14   | Antwerp         | Belgium      | 8468475  | 7309639  | 8662890  |
| 15   | Hamburg         | Deutschland  | 7895736  | 7007704  | 9737110  |
| 16   | Los Angeles, CA | USA          | 7831902  | 6748994  | 7849985  |
| 17   | Tanjung Pelepas | Malaysia     | 6530000  | 6000000  | 5581000  |
| 18   | Long Beach, CA  | USA          | 6263399  | 5067597  | 6487816  |
| 19   | Xiamen          | China, PR    | 5820000  | 4680400  | 5034600  |
| 20   | New York, NY    | USA          | 5292020  | 4561831  | 5265053  |

# Entwicklung Seefracht-Raten HAM to HKG



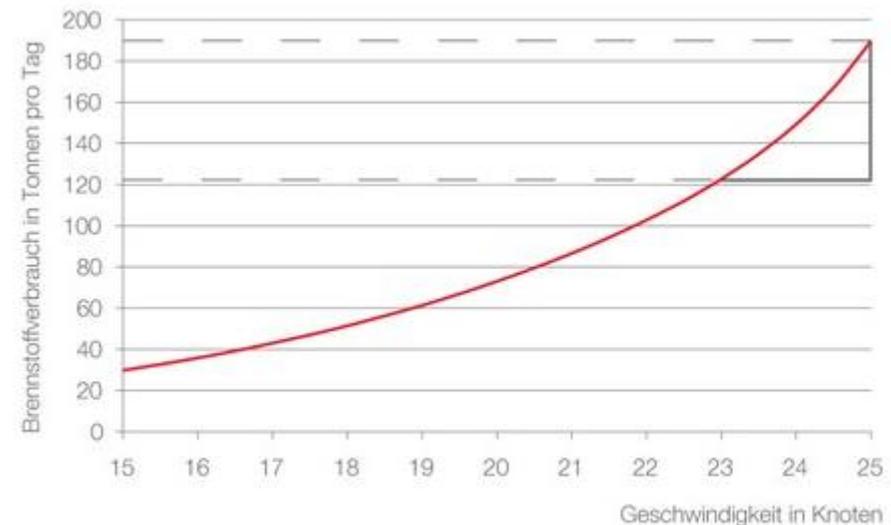
# Entwicklung Seefracht-Raten HKG to HAM



## Aktuelle Situation

- Hohe Brennstoffkosten → finanzielle Belastung für Reedereien sowie steigende Umweltbelastung
- Reduzierte Geschwindigkeit der Schiffe von 16 bis 18 Knoten (29 bis 33,5 km/h) statt 22 bis 24 Knoten (40 bis 43 km/h)
- Längere Laufzeiten der Container
- Reduzierung des CO<sub>2</sub>-Ausstoß sowie die Emissionen von Schwefel und Stickoxiden um rund 30%

Brennstoffverbrauch in Abhängigkeit der Schiffsgeschwindigkeit



Die Verringerung der Durchschnittsgeschwindigkeit von 25 auf 23 Knoten spart rund 70t Brennstoff am Tag und damit erhebliche CO<sub>2</sub>-Emissionen ein.

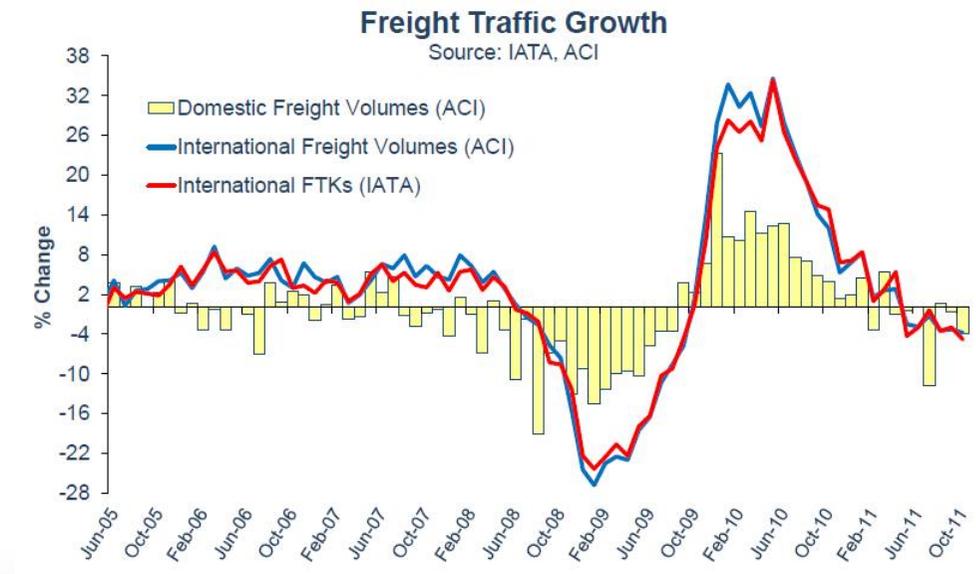
## Tonnagezahl – Top 10 Flughäfen weltweit

|           | Flughafen         | Code | Tonnen    | % CHG |
|-----------|-------------------|------|-----------|-------|
| 1         | Memphis (Fedex)   | MEM  | 3.692.081 | 2,6   |
| 2         | Hong Kong         | HKG  | 3.609.780 | 5,1   |
| 3         | Anchorage (Fedex) | ANC  | 2.691.395 | 5,4   |
| 4         | Seoul             | ICN  | 2.336.572 | 8,7   |
| 5         | Tokyo             | NRT  | 2.280.830 | -3,9  |
| 6         | Shanghai          | PVG  | 2.168.122 | 16,8  |
| 7         | Paris             | CDG  | 2.130.724 | 6,0   |
| 8         | Frankfurt         | FRA  | 2.127.646 | 8,4   |
| 9         | Louisville (UPS)  | SDF  | 1.983.032 | 9,2   |
| 10        | Singapore         | SIN  | 1.931.881 | 4,2   |
| Vergleich | Amsterdam         | AMS  | 1.560.000 |       |
| Vergleich | Luxemburg         | LUX  | 0,750.000 |       |

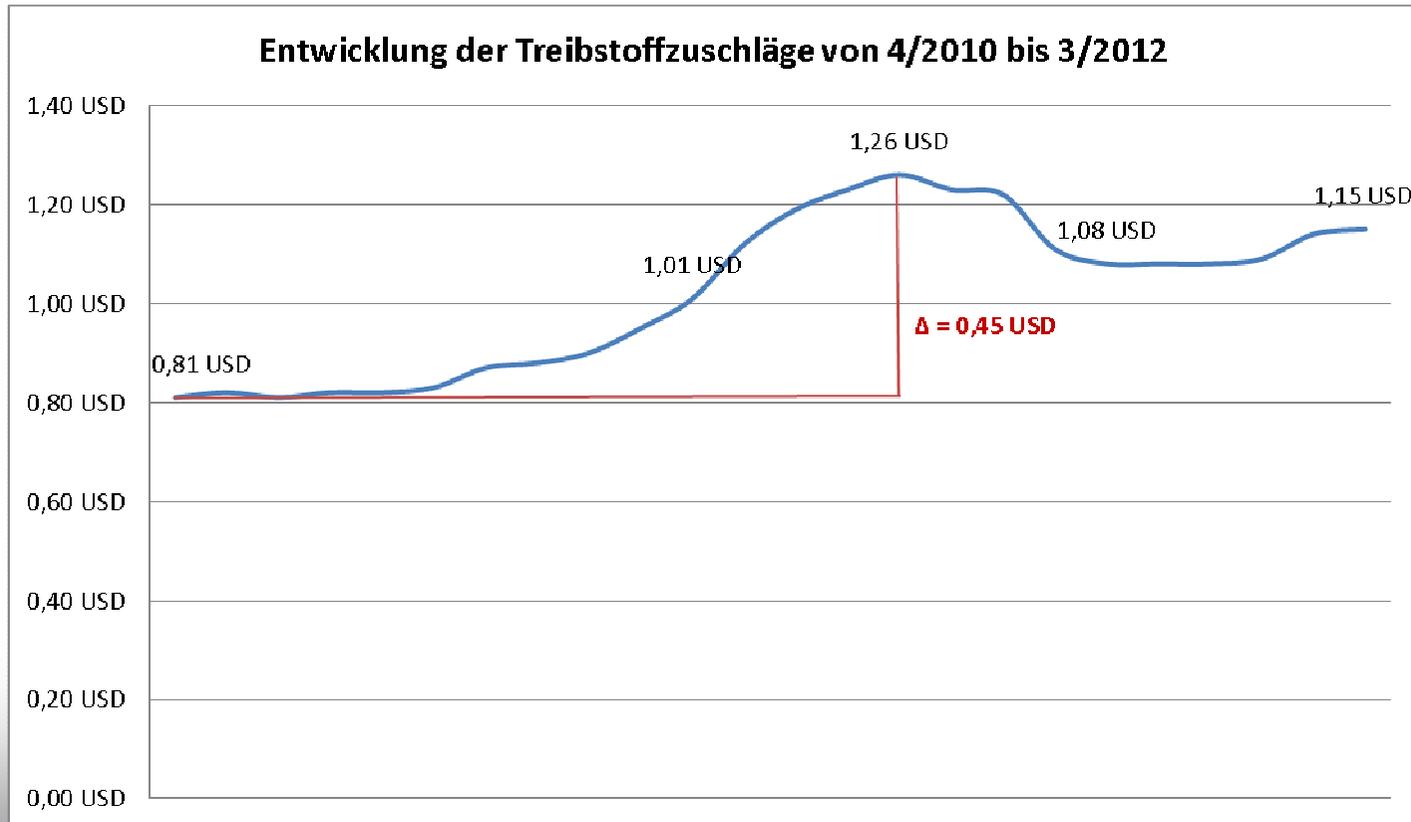
Wachstumsprognose China bis 2015: plus 20-30%

# Luftfracht-Entwicklung Q4 2011

- Gewinn in 2009 und Anfang 2010
- Luftfracht-Volumen erreicht im Mai 2010 Höhepunkt
- Internationale Luftfracht-Volumen bis Ende Oktober 2011 auf -3,8% gesunken
- Güterverkehr im Oktober 2011 auf -4,0% gesunken
- Internationale FTKs verzeichnen einen Rückgang auf -4,8%



# Entwicklung der Treibstoffzuschläge



## Fazit 2012

- Starke Schwankungen der Raten und Zuschläge für Luft- und Seefracht
- Regionale / Fahrtgebiete bezogene Unterschiede
- Starke Abhängigkeit von der Ölpreisentwicklung



Operative Compliance

The image shows a close-up, low-angle view of a blue corrugated metal building facade. The word "DACHSER" is written in large, bold, yellow capital letters across the middle of the frame, following the angle of the building's roofline. The background is a clear blue sky.

**DACHSER**

## Wir verstehen unter Foreign Trade Compliance

- die Einhaltung aller gesetzl. Vorschriften
- die im Zusam. mit dem Handel
- und der Distri.

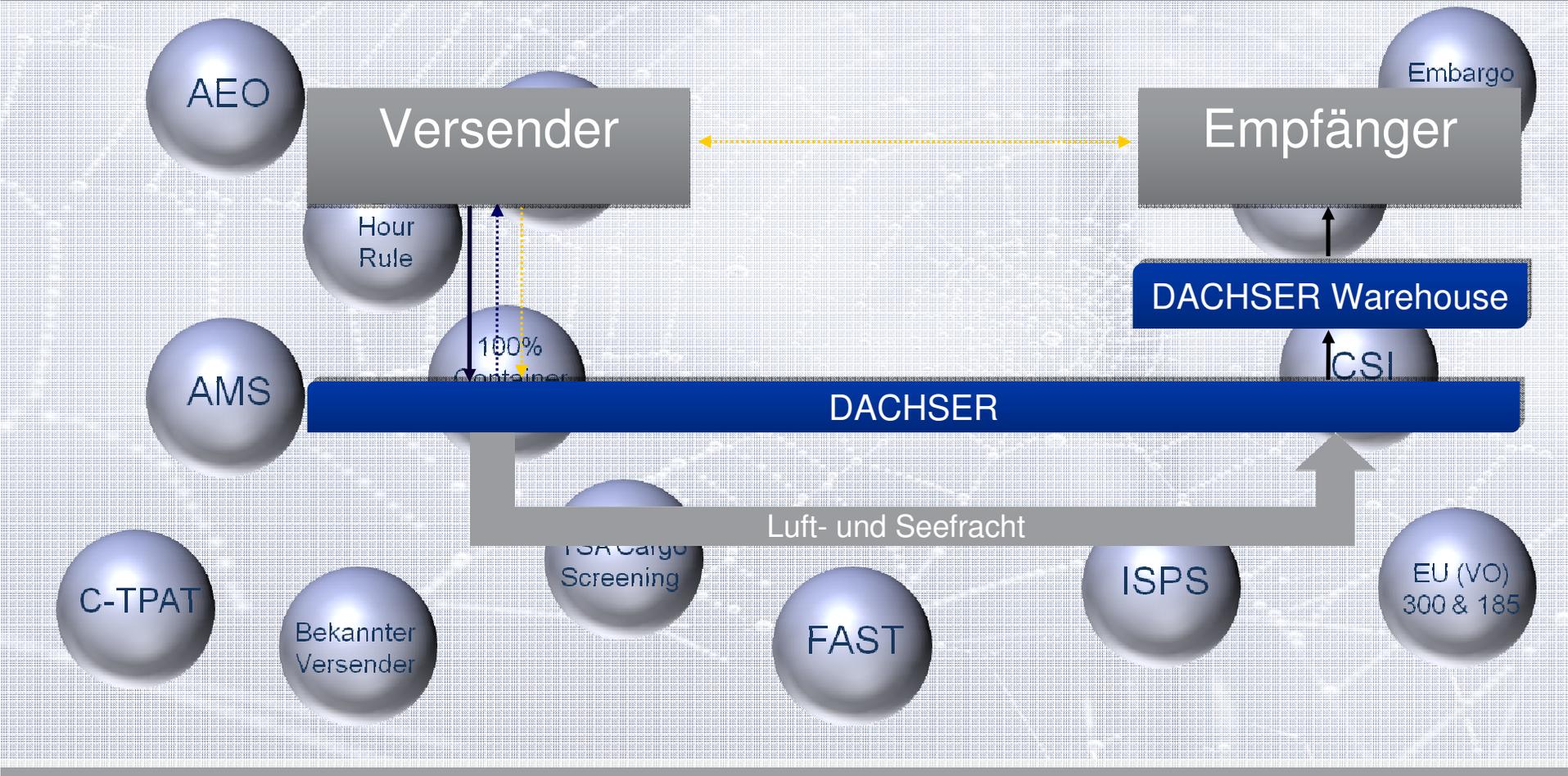
### Ernst & Young\*\* Top 5 Risiken

1. Regulation and Compliance
2. Access to credit
3. Slow recovery or double-dip recession
4. Managing Talent
5. Emerging Markets

Inzwischen sind ein  
weltweit zu beachten

Handelsinitiativen

# Einfluss auf die Supply Chain?



# Zollsicherheitsinitiativen: Pre-Declaration-Systeme



## AMS

- seit 2002
- elektronische Zolldatenvoranmeldung für Importe
- Ziel: bessere Risikoanalyse zur Terrorbekämpfung
- 24 Std vor Schiffsabfahrt., bzw 4 Std vor Flugzeuglandung

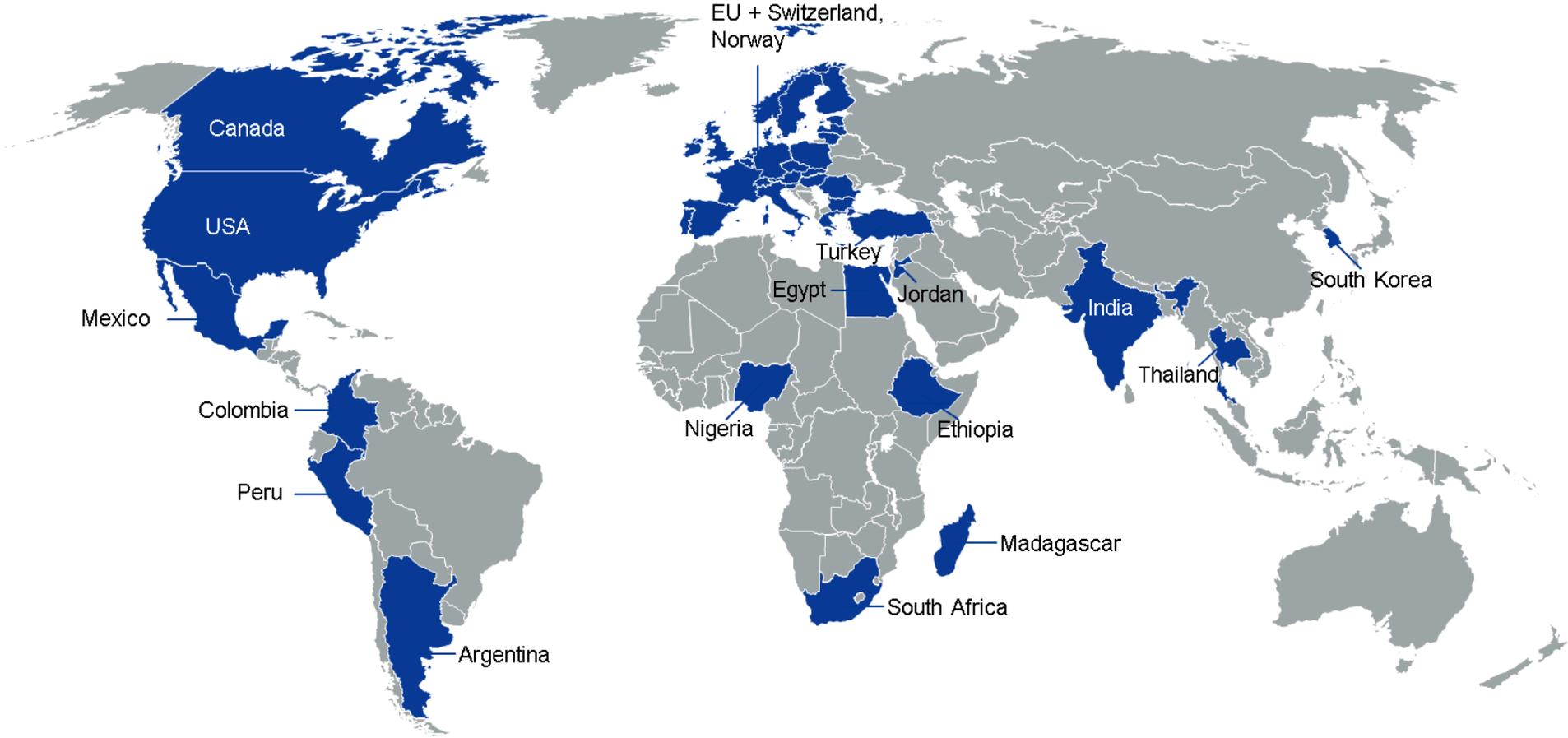
## ENS

- seit 2011
- elektronische Zolldatenvoranmeldung für EU-Eingangsendungen
- bevor die Sendung aus Drittländern in einem Hafen/ Flughafen der EU eintrifft
- Ziel: Risikoanalyse im Vorfeld

## ISF

- seit 2009
- elektronische Meldung spezieller Sendungs- und Geschäftsdaten
- 24 Std vor Schiffsabfahrt an den US-Zoll
- verantwortlich: Importeur
- Importeur kann DACHSER 10+2-Service nutzen

# Länder mit pre-declaration Systemen



# Luftsicherheit

Alle Maßnahmen, die dem Schutz vor Angriffen auf die Sicherheit des Luftverkehrs, insbesondere vor Flugzeugentführungen, Sabotageakten und terroristischen Anschlägen dienen

Wie aber wird mit den vielen Millionen Tonnen von Fracht verfahren, die weit außerhalb des Flughafengeländes von Versendern gepackt, von Spediteuren zum Flughafen befördert und schließlich in ein Flugzeug verfrachtet werden?

## Lösung:

- Known Shipper Konzept (bekannter Versender)
- reglementierte Beauftragte (verantwortlicher Erfüllungsgehilfe der Luftfahrtunternehmen)



## Die Sicherheitskette

Alle Beteiligten am Luftfrachttransport müssen die Anforderungen der EU-Norm und des Luftsicherheitsgesetzes kennen und nachweislich einhalten.

Ziel: Luftfrachten von der Verpackung bis zur Verladung in das Flugzeug durchgehend vor dem Zugriff Dritter schützen



Die Einhaltung der Vorgaben wird vom Luftfahrtbundesamt (LBA) überprüft.

**EC (Regulation) 2320**

**DACHSER**  
Intelligent Logistics



**Vergangenheit**

**EU (VO) 2320**



## ■ Voraussetzungen

- Geschäftliche Beziehung
- Einhaltung der erforderlichen Sicherheitsmaßnahmen
- Abgabe der „Sicherheitserklärung des bekannten Senders“

**Seit dem 29.04.2010**

**EU (VO) 300**

**Änderungen Versender**



- Voraussetzungen
  - Erfolgreiche Zertifizierung durch ein unabhängiges Zertifizierungsunternehmen

| <b>Maßnahme</b>   | <b>Bis 25.03.2013</b>                                 | <b>Ab 26.03.2013</b>                                  |
|---|---|---|
| <i>Sicherheitserklärung vor dem 29. April 2010 gezeichnet</i>       | <b>Status bekannter Versender</b><br>→ Kein Screening | Kein Status bekannter Versender<br>→ <b>Screening</b> |
| <i>Keine Sicherheitserklärung vor dem 29. April 2010 gezeichnet</i> | Kein Status bekannter Versender<br>→ <b>Screening</b> | Kein Status bekannter Versender<br>→ <b>Screening</b> |
| <i>Behördliche Zulassung erlangt</i>                                | <b>Status bekannter Versender</b><br>→ Kein Screening | <b>Status bekannter Versender</b><br>→ Kein Screening |



## Erwartete Veränderungen im Bereich Luftfrachtsicherheit

- EU (VO) 300 – Zertifizierung bekannter Versender...
- Verstärkte Behördenkontrolldichte
- 100% Kontrolle von Transitfracht
- Starke Erhöhung „unsicherer Fracht“ für eine zusätzliche Kontrollen



## Strategie der DACHSER GmbH & Co. KG, Air & Sea Logistics

- Langfristige Verträge mit Screeningdienstleistern an Flughäfen
- Weitere Anschaffung eigener Geräte
- Laufende Analyse zur weiteren Anschaffung von Kontrollgeräten/-möglichkeiten

**Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!**

**DACHSER**  
Intelligent Logistics